



PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO MUNICÍPIO DE PRESIDENTE KENNEDY - ES

ESCOPO SÍNTESE DA PROPOSTA

O que se quer para o município ?

O crescimento econômico, o desenvolvimento sustentável do município e melhoria das condições de vida da população de Presidente Kennedy.

Objetivo do projeto

Elaborar o Plano de Desenvolvimento do Município de Presidente Kennedy, de longo prazo, levando em consideração as suas potencialidades, fraquezas, desafios e ameaças, seus contextos regional, estadual, nacional e internacional.

Por que?

O Planejamento do desenvolvimento é uma ferramenta fundamental para a construção de um futuro melhor para o município e região.

Como fazer?

Contar com a participação e contribuições de agentes públicos, privados, sociedade organizada especialistas, experiências exitosas e modelos de desenvolvimento que tiveram no planejamento a ferramenta de trabalho.

Garantia de sucesso

O sucesso, no entanto, é somente garantido por meio de uma governança capaz de organizar o processo de elaboração e execução do plano.

CONTEXTUALIZAÇÃO

- ❑ Embora ostentando o maior PIB per capita do Espírito Santo, que já ultrapassa a casa dos 700 mil Reais/ano, isso por conta das atividades de extração de petróleo e gás offshore, o município de Presidente Kennedy apresenta indicadores de renda e emprego dos menores observados dentre os demais municípios do estado. Em contrapartida a condição de grande produtor de petróleo (em alto mar) lhe confere grandes vantagens em termos de receitas de royalties e participações especiais, além de proporcionar-lhe um significativa quota de participação no bolo do ICMS;
- ❑ Com uma população de 11.400, segundo dados do IBGE para 2016, das quais 67% ainda vivendo em áreas rurais, Presidente Kennedy tem apresentado historicamente baixa taxa de crescimento populacional. Entre 2002 e 2016 a taxa média anual foi de 1,25%, abaixo da média estadual (1,55%);
- ❑ Com uma base produtiva pouco diversificada, predominantemente ligada a atividades agropecuárias (pecuária e fruticultura), e reduzido dinamismo nos setores de serviços e indústria, o município tem encontrado dificuldade em ampliar seus espaços de oportunidades, apesar de inegáveis potencialidades;

- ❑ No entanto, num olhar mais adiante do tempo é possível vislumbrar oportunidades interessantes que poderão inserir e integrar economicamente o município nos contextos regional, estadual, nacional e internacional. Na verdade, o município se coloca hoje como uma das poucas, senão raras, oportunidades de conexão com o mundo exterior na medida que poderá contar com um complexo portuário de grande escala e complexidade, além de ferrovia e rodovias de acesso. Reporta-se nesse caso ao Porto Central, à BR 101 e a EF 118 - ferrovia que fará a ligação entre Vitória-ES e Rio de Janeiro;
- ❑ Essa condição poderá viabilizar o desenvolvimento de todo o sul do Espírito Santo.

É PRECISO TRAÇAR CAMINHOS PARA VENCER DESAFIOS E APROVEITAR OPORTUNIDADES

- ❑ Esse horizonte favorável que se abre para o município e a região, no entanto, não prescinde da necessidade de encontrar caminhos, definir estratégias e preparar-se para a construção de um futuro melhor. E isso se faz com planejamento, com visão de futuro assentada em conhecimentos mais profundos da realidade e na identificação de oportunidades com maior intensidade de transformação;
- ❑ É preciso preparar e qualificar o município para o aproveitamento das oportunidades valendo-se das suas potencialidades naturais e adquiridas. Assim o município poderá se transformar numa verdadeira plataforma de oportunidades para quem queira ali investir.

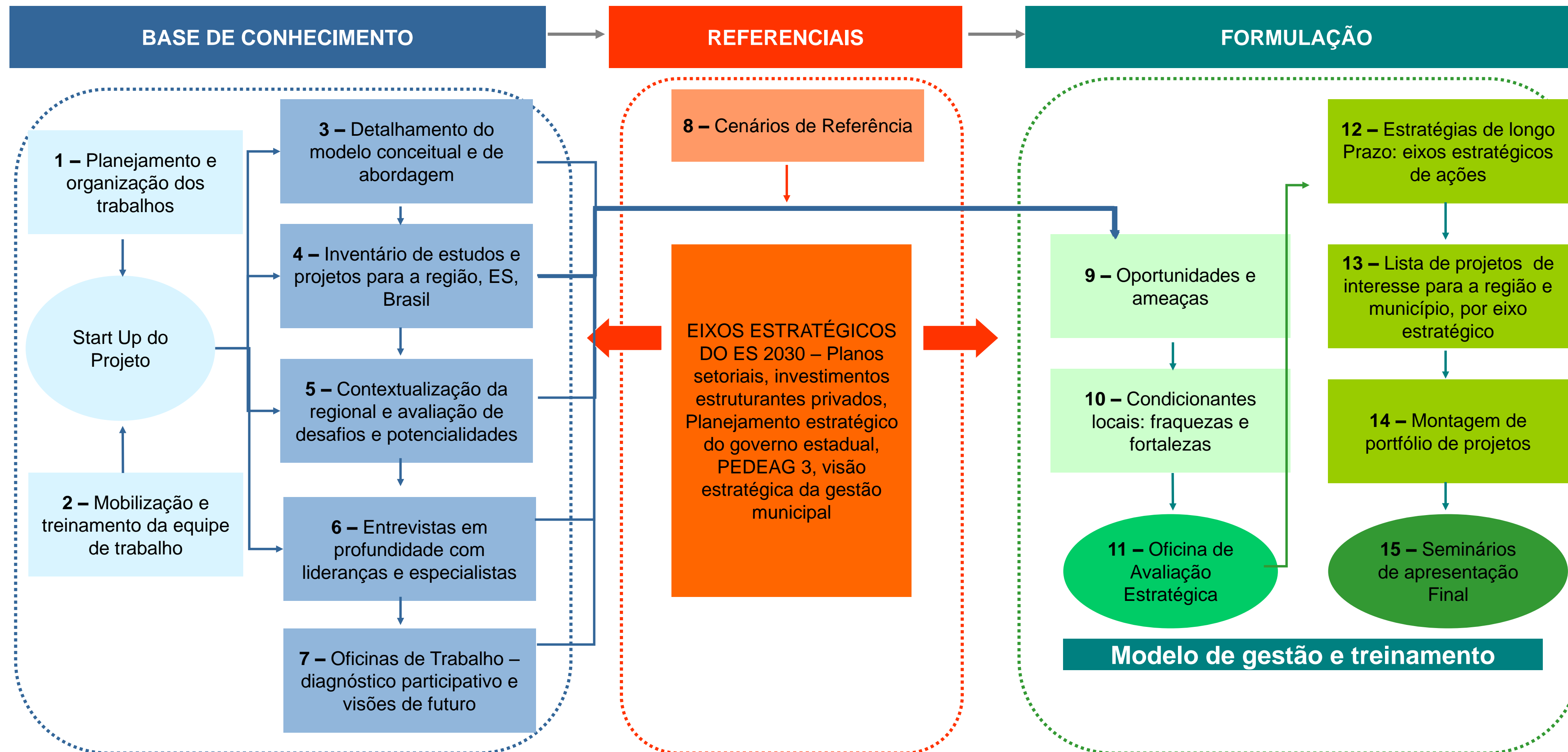
REFERENCIAIS PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO

- ❑ O Plano de Desenvolvimento do Espírito Santo, também denominado ES 2030, será tomado como referência metodológica e também de visão de futuro, pois trata-se do instrumento que atualmente orienta o desenvolvimento do Espírito Santo.
- ❑ Também servirão de referência os planos setoriais existentes como o PEDEAG 3, o PPA e o Plano Estratégico do Governo do Estado.
- ❑ Propõe-se que as ondas de impacto sejam avaliadas tendo como base os eixos estratégicos de convergência definidos no ES 2030, conforme discriminado no slide a seguir.



ESCOPO E PROGRAMA DE TRABALHO

Esboço Geral do Escopo e Programação de Atividades



DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

□ Planejamento e organização dos trabalhos :

- Detalhamento da programação de trabalho e distribuição de atribuições.
- Definição de modelo de gestão do projeto (governança do projeto).
- Definição de modelo de comunicação do projeto.

□ Mobilização e Alinhamento da equipe :

- Mobilização para o startup dos trabalhos.
- Reunião de treinamento de toda a equipe objetivando o alinhamento de conteúdo e metodológico.

□ Detalhamento do modelo conceitual e de abordagem

- Elaboração de documento técnico explicitando o modelo conceitual e forma de abordagem.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

❑ Inventário de estudos e projetos para a região :

- Levantamento e análise de estudos existentes sobre a região.
- Levantamento de projetos existentes - em execução e programados - para a região e seus municípios, públicos e privados: investimentos previstos nos orçamentos do estado e federal (propostas orçamentárias anuais e PPA, PAC, PEDEAG 3 projetos e programas especiais, etc.). Levantar estágio de desenvolvimento dos projetos.
- Identificação e avaliação dos impactos do Porto Central, duplicação da BR 101 e EF 118 e outros investimentos em perspectiva na região.
- Mapeamento (visualização territorial) dos projetos levantados.
- Análise e avaliação dos projetos à luz do ES 2030: elaboração de matriz análise de convergência.
- Projetos privados de investimentos: Cenários e perspectivas

❑ Contextualização da região e município de Presidente Kennedy e avaliação de desafios e potencialidades :

- Macro contextualização, que compreenderá uma avaliação do posicionamento da região no contexto macro: levantamento de informações, dados estatísticos sobre a dinâmica econômica, demográfica e social da região e seu contexto. A macro contextualização será feita a partir de levantamentos socioeconômicos, tratamentos estatísticos comparativos, de análise e avaliação qualitativa;
- Levantamento de “vocações” (potencialidades) dos municípios que compõem a região e respectivos desafios: síntese das potencialidades da região com potencial de sinergia com o município de Presidente Kennedy (exemplo: investimentos e Itapemirim Marataízes ou mesmo na Região de Cachoeiro de Itapemirim.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

□ Entrevistas em profundidade com lideranças e especialistas :

- Trata-se da realização de uma pesquisa de natureza qualitativa direcionada a atores relevantes e especialistas, conhecedores dos problemas e das potencialidades da região.
- O objetivo da pesquisa é captar as principais expectativas, oportunidades e aspirações em relação ao futuro do Espírito Santo e da região Litoral Sul a partir de atores atuantes no município Presidente Kennedy, na região e no estado, num horizonte de longo prazo.
- Opiniões e percepções colhidas nas entrevistas serão objeto de classificação e análise, agrupadas por assunto e avaliadas na perspectiva de convergências e divergências.
- As conclusões da pesquisa servirão para compor o quadro final de percepções acerca dos problemas, perspectivas, visão de futuro e sugestões de projetos de impacto para a região com potencial de gerar impactos no município de Presidente Kennedy.
- O roteiro será previamente discutido e validado em reunião técnica entre a Contratada e o grupo executivo.
- Produto: Relatório de pesquisa contendo principais resultados.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

□ Cenários de Referência :

- Síntese de macro cenário da economia brasileira, enfocando principalmente investimentos estruturantes que poderão de alguma forma alterar as dinâmicas econômicas das regiões mais próximas. O objetivo é contextualizar a região nesse macro cenário. Serão objeto de avaliação apenas as grandes tendências, cujos impactos poderão impactar num horizonte de longo prazo. Essa cenarização é importante para avaliar possibilidades de inserção da região na dinâmica geral da economia brasileira.
- Cenários para a economia capixaba e perspectivas para a região e papel do município de Presidente Kennedy: Avaliação da área de influência do Município além da região: região Centro Sul e Norte fluminense.
- Projeção de indicadores econômicos para a economia brasileira, Espírito Santo, região e município de Presidente Kennedy.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

❑ Oportunidades e ameaças para a região e Município de Presidente Kennedy:

- Avaliação das oportunidades e ameaças a partir dos cenários de referência;
- Hierarquização das oportunidades e ameaças.

❑ Condicionantes locais (da região e do município de Presidente Kennedy):

- Identificação e avaliação dos condicionantes locais: fraquezas, fortalezas;
- Identificação dos principais desafios a partir da região e do município de Presidente Kennedy

❑ Visão de Futuro:

- Construção de visão de futuro para a região e município de Presidente Kennedy tendo como referência a pesquisa qualitativa, diagnóstico, os cenários e a avaliação dos condicionantes locais.
- Desdobramento da visão de futuro por área temática ou grupo de temas (socioeconomia, desenvolvimento econômico, rede de cidades e meio ambiente, saúde e educação)
- Indicativo preliminar de projetos prioritários para a região e município de Presidente Kennedy para a aceleração do crescimento e desenvolvimento.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

❑ Estratégias de longo prazo: eixos estratégicos de intervenção:

- Análise e avaliação dos resultados das etapas anteriores, com vista à formulação dos eixos estratégicos de intervenção, voltados para a solução dos grandes desafios da região e especificamente para o município de Presidente Kennedy para os quais deverão convergir os projetos a serem definidos na etapa seguinte.

❑ Lista de projetos que poderão contribuir para o crescimento e desenvolvimento do município de Presidente Kennedy, por eixo estratégico:

- Listagem e caracterização de projetos de impacto para o município de Presidente Kennedy
- Definição de critérios de avaliação dos projetos propostos e confrontação com os projetos levantados na etapa de Inventário de estudos e projetos para a região.

❑ Montagem de portfólio de projetos:

- Trabalho interno de montagem do portfólio de projetos, com indicativo de justificativa, objetivo/metapas, etc..
- Validação em reunião técnica com o grupo executivo.

❑ Seminário de apresentação final

- Realização de seminário final para apresentação dos resultados finais dos trabalhos em Presidente Kennedy.